

## הודעה בדבר כוונה להתקשרות עם ספק במיזם משותף

משרד החינוך מעוניין להתקשר עם מרכז מעשה ע"ר מספר 580499622 במיזם משותף לצורך ביצוע תוכנית ערוץ הזנת מצוינות למגזר משרתי הציבור לקידום החינוך הבלתי פורמלי וכהזנה לתכניות עתודה, בינהן תכנית הצוערים לחינוך הבלתי פורמלי

### מטרת התוכנית

החזון: שירות ציבורי איכותי, מגוון, ממלכתי ומקצועי, צמצום פערים באמצעות חינוך בלתי פורמלי

בעשור האחרון, ניכרת עליה משמעותית בקצב הקמת תכניות עתודה ניהולית במגזר משרתי הציבור, החל מתכניות מכינה לשירות המדינה, עבור בתכניות צוערים לשלטון המרכזי והמקומי, וכלה בתכניות זיהוי והכשרת עתודות ניהול בדרגי ביניים ודרגים בכירים. תכניות אלו יצרו מודל חדש עבור צוערים המעוניינים לשרת את הציבור.

עתודות לישראל הינה תכנית אסטרטגית לפרויקט בניין עתודות כוח האדם למגזר השירותים הציבוריים בישראל. התוכנית מציגה תפיסה של רצף תכניות עתודה ניהוליות ומקצועיות המתחיל באתוס משרת הציבור, עובר דרך תכניות צוערים, ממשיך דרך תכניות עתודה המכשירות דרגי ביניים מכהנים ומגיע לתכניות מנהיגות מערכתית לסגל בכיר של מגזר משרתי הציבור. התקווה היא שעתודות תשמשנה כזרז לתהליכי התחדשות ושינוי.

ממשלת ישראל קיבלה את החלטת ממשלה מספר 2424 מיום 25.01.2015 והסמיכה צוות בחינה מקצועי ובין-משרדי להגיש לממשלה המלצות בדבר אסטרטגיה לבניין עתודות הון אנושי נושאות שינוי בראיית כלל מגזר משרתי הציבור לרבות שירות המדינה, השלטון המקומי, כוחות הביטחון, חברות ממשלתיות, תאגידים סטוטוריים וגופים מתוקצבים אחרים. ביולי 2016 החליטה ממשלת ישראל לאמץ את המלצות דו"ח "עתודות לישראל" אשר גובש על ידי הצוות הבחינה לנושא.

תוכנית יסוד - מהווה תכנית ערוץ הזנת מצוינות למגזר משרתי הציבור, כנגזרת לתפיסת 'עתודות לישראל'. כשהמטרה לטפח ערוצי הזנה של הון אנושי לתכניות העתודה הציבורית ובתכנית הספציפית הזו, לחזק את החינוך הבלתי פורמלי בהיבטים של שירות ציבורי ולהרחיב את קהל היעד שעומד בתנאי הקבלה לתכניות העתודה.

### מטרות התוכנית

1. הגברת הגיוון בשירות הציבורי באמצעות החינוך הבלתי פורמלי על ידי שילוב ופיתוח מקצועי של צוערים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית במגזר משרתי הציבור.
2. מיצוב מגזר משרתי הציבור כאפיק תעסוקה מרכזי ואיכותי עבור כלל הצוערים בישראל.
3. הגברת אמון הציבור במערכות הציבוריות באמצעות התפיסה של החינוך הבלתי פורמלי

### פירוט התכנית

תכנית יסוד اساس מיועדת לצוערים וצעירות בשנות ה-20 וה-30 לחייהם, בעלי אוריינטציה חברתית – ציבורית, מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית. בסיומה מיועדים המשתתפים להשתלב כעתודה באחד משלושה אפיקים במגזר משרתי הציבור: תעסוקה במגזר הציבורי, תעסוקה בחברה האזרחית או השתלבות בתוכניות הצוערים השונות. מדובר על תכנית מקוצרת ללא השמה המהווה הזנה לתכניות עתודה לחינוך הבלתי פורמלי כפי שעולה בפרק ערוצי ההזנה והמצוינות בדוח החלטת הממשלה עתודות לישראל.

התכנית מעניקה למשתתפיה הכשרה מקיפה בנושא המגזר הציבורי והחברה האזרחית בישראל: היכרות עם השלטון המרכזי והמקומי, סוגיות לאומיות, חברתיות ומקומיות בחינוך, כלכלה וחברה, ועם עבודת משרתי הציבור בישראל.

התכנית מחולקת לארבעה רכיבי התקשרות (לפי רצף הביצוע):

#### א. איתור פרסום ומיון המועמדים לתכנית

**תהליך האיתור והמיון** לתכנית כולל 300-400 מועמדים מכלל החברה הישראלית ובדגש על הנגשה ורתימה של אוכלוסיות מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית (33% מהמועמדים והמשתתפים הם מהחברה הערבית) וכ-80%-75% מהמשתתפים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית. תהליך האיתור והמיון כולל תהליכי חשיפה פיזיים ומקוונים, קשר ישיר עם מעל 100 ארגוני צעירים, קמפיין דיגיטלי, מעל 10 מרכזי הערכה מקוונים ו-61 ימי ראיונות פיזיים. בתהליך המיון לוקחים חלק מעל 35 אנשי צוות, בוגרים ושותפים.

#### ב. כתיבת חומרים, פיתוח, סטנדרטיזציה וגיבוש קפסולת אתוס משרת ציבור

עדכון תכנית הלמידה, גיבוש רשימת מרצים, עדכון והתאמת מתודות, כתיבת חומרים וחקרי מקרה בהתאם לתוכן התכנית, הקצאת כוח אדם מקצועי לכתיבת והכנת החומרים, גיבוש הפדגוגיה בתכנית.

בנוסף, בניית מודל מתוקף, סדור ואחוד למאפיינים הנדרשים מכלל תוכניות ההזנה וההכשרה לשירות הציבורי. מודל זה יכלול את רכיבי החובה בערוצי ההזנה כמו הליך תכנון, מיון, הכשרה וליווי. יתרה מזאת, גיבוש קפסולת אתוס משרת ציבור מודולרית ונושמת כבסיס להטמעה בתוכניות ערוצי הזנת מצוינות בפרט ובקרב בני נוער וצעירים בכלל.

#### ג. ביצוע תכנית "יסוד"

התוכנית מורכבת משלושה רכיבים:

##### רכיב א'- הכשרה קבוצתית

- קהל היעד: גילאי 22-32, ללא תנאי סף אקדמאי
- התכנית מבוססת על בניית קבוצה מגוונת של 25-30 צעירים המייצגים את כלל מרכיבי החברה בישראל
- 28 ימי הכשרה מלאים- בפריסה על פני 3 חודשים, יומיים מלאים בשבוע

##### רכיב ב'- ליווי פרטני (שלב הכשרה ראשוני + שלב הכשרה במערך הליווי)

- תכנית מותאמת אישית- מיפוי צרכים ויכולות אישיות, מענה לכל משתתף ומשתתפת לפי השלב ואפיק העשייה הייחודי להם כולל הכנה לתהליכי מיון לפי תפקיד, ליווי לאקדמיה, מלגות, חיבור למשאבים ייעודים לפי קהל היעד.
- חניכה ומנטורינג, ליווי וייעוץ אישי

##### רכיב ג'- שילוב ברשת בוגרים

- מפגשי למידה ורישות
- הנגשת משרות והיוועצות
- יצירת שיתופי פעולה בין בוגרי התכנית
- פלטפורמה דיגיטלית לקיום שיח שוטף, עדכונים, התייעצויות הדדיות.

##### רכיב ד' מערך ליווי לבוגרי התוכנית

קיום מערך ליווי ארוך טווח לבוגרי התכנית בתהליך השתלבות בתעסוקה, במהלך התעסוקה להתקדמות בתפקידים ובעבודה ישירה מול הארגונים הקולטים (נציבות שירות המדינה, רשויות

מקומיות, עמותות ותכניות הצוערים) לסיוע בגישור על פערים תרבותיים. **כחלק ממערך הליווי תהיינה פעילות רשת** – על מנת לייצר תהליך השתלבות ועשייה אפקטיבי הושם דגש משמעותי על יצירת רשת בעבודה משותפת עם בוגרי התכנית. פעילותה רשת מביאה לידי התמקצעות בתחומי העשייה וחיזוק רישות וההון החברתי המשמעותי להתפתחות בתחום. מתקיימים אירועים וחיבורים ליצירת שיתופי פעולה והעמקת מרחבי החינוך הבלתי פורמלי בשדה הרשויות המקומיות.

### היקף פעילות מתוכנן ועלות מחזור:

#### תקופת ההתקשרות המתוכננת: 01.01.2023 – 31.12.2023

**עלות:** חלקו של המשרד 700,000 ₪ **לשנה אחת** (ינואר – דצמבר 2023) חלקה של מרכז מעשה – 700,000 ₪ **לשנה אחת** (ינואר – דצמבר 2023, ממקורות פרטיים).  
נכון למועד פרסום הודעה זו טרם אושר תקציב מדינה לשנת 2023 ביצוע התקשרות מותנה באישור תקציב לשנת 2023 או מתן אישור ע"י הגורמים המוסמכים לאשר התקשרות בהעדר תקציב מדינה מאושר. נכון למועד זה טרם התקבל במשרד החינוך התקציב המיועד לביצוע התקשרות זו. קיומה של ההתקשרות מותנה בקבלת תקציב מתאים ממשרדים אחרים.

המשרד שומר את האופציה להארכת ההתקשרות למחזור אחד נוסף

המשרד שומר על זכותו להרחיב ההתקשרות בגין כל מחזור בהיקף של 30%. למען הסר ספק כל הרחבה של היקף ההתקשרות בחלק המכרז מחייבת הרחבה מקבילה של היקף ההשתתפות ע"י הספק.

להלן פרוט התקשרויות כולל האופציות וההרחבות:

תקופה	חלקו של המשרד והשותפים הממשלתיים	חלקו של הספק	סה"כ
1.01.2023-31.12.2023	700,000	700,000	1,400,000
01.01.2024-31.12.2024	700,000	700,000	1,400,000
סה"כ	1,400,000	1,400,000	2,800,000

#### פירוט דרישות מהספק

ככל שיש גורם נוסף הסבור שהוא מסוגל לבצע את הפעילות, יפנה בהצעה מתאימה כאשר עליו לקחת בחשבון כי עליו לעמוד בכל הדרישות הבאות:

- ניסיון בהפעלת תוכניות ערוצי הזנת מצוינות למגזר משרתי הציבור במסגרת "עתודות לישראל" (בכפוף לאישור אגף עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה).
- ניסיון בהכשרה וחשיפה לשירות הציבורי.
- ניסיון בעבודה חינוכית בתחום הנוער.
- ניסיון בעבודה חינוכית בתוכניות התנדבות קדם שירות.
- מימון מחצית מעלות התכנית לפחות, בסכום שלא יפחת מהסכום של 700,000 ₪, להיקף תכנית זהה למתואר במודעה זו, וממקורות פרטיים.

- יכולת עמידה בלו"ז המאפשר פתיחת תכנית הכשרה מקצועית 1 ינואר 2023.
- לרשות הגוף יש כ"א מקצועי לביצוע התכנית (הכנת תכנית הלמידה, גיבוש רשימת מרצים, בניית מתודות ועוד).
- ככל שהמציע הוא גוף משפטי מאוגד והוא רשום ברשם רשמי, על הגוף המציע להיות עוסק מורשה/מלכ"ר. על הגוף המציע לנהל ספרי חשבונות כחוק. אם הגוף המציע הינו עמותה/חברה לתועלת הציבור עליו להיות בעל אישור על ניהול תקין תקף מטעם רשם העמותות או רשם התאגידים.
- אם יתקבלו הצעות נוספות, המשרד יפעל באופן הבא :
  1. תיבחר ההצעה המעניקה את מירב היתרונות למשרד.
  2. ההצעות שיתקבלו יבחנו על פי מדדי איכות באופן יחסי :
    - **צוות** מקצועי ומומחה בתחום הובלת תכניות ערוצי הזנת מצוינות למגזר משרתי הציבור.
    - **ניסיון** בהפעלת תכניות ערוצי הזנת מצוינות למגזר משרתי הציבור
    - **תוכן** מצטבר הכולל ידע מקצועי על תהליכי בניית תכניות ערוצי הזנת מצוינות למגזר משרתי הציבור.